****

**แผนปฏิบัติการ**

**หน่วยงาน......................................**

**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566**

**มหาวิทยาลัยพะเยา**

**คำนำ**

แผนปฏิบัติการ หน่วยงาน................. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ได้จัดทำขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา การจัดทำแผนฯ ฉบับนี้เน้นการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มมีการศึกษาแผนยุทธศาสตร์ชาติ และการเชื่อมโยง  
แผนยุทธศาสตร์ชาติกับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย รวมทั้งการกำหนดแนวทางการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ไว้อย่างชัดเจน เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยาให้บรรลุเป้าหมายอย่างเป็นรูปธรรม

แผนปฏิบัติการ หน่วยงาน.................... ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 นี้ประกอบด้วย โครงการตามแผนปฏิบัติการ / กิจกรรมที่ดำเนินการทั้งสิ้น ............ โครงการ ซึ่งครอบคลุมเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนา หน่วยงาน .................................................. และมหาวิทยาลัยพะเยา

(......................................)

หัวหน้าหน่วยงาน.............................................................

**สารบัญ**

**คำนำ**

**สารบัญ หน้า**

**บทที่ 1 บทนำ 1**

1.1 กรอบประเด็นยุทธศาสตร์ หน่วยงาน...... 1

1.2 กรอบความเชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติการ หน่วยงาน...... 2

**บทที่ 2 โครงการตามแผนปฏิบัติการ 3**

2.1 สรุปจำนวนโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 3

2.2 รายงานโครงการตามแผนปฏิบัติการหน่วยงาน...................... 4

**บทที่ 3 การติดตามและรายงานผล 9**

**บทที่ 1**

**บทนำ**

**บทนำ****หน่วยงาน**

**ปรัชญา/ปณิธาน/วิสัยทัศน์/พันธกิจ/ค่านิยมองค์กร**

**การให้บริการ**

**ข้อมูลบุคลากร**

**กรอบประเด็นยุทธศาสตร์หน่วยงาน**

**กรอบความเชื่องโยงแผนปฏิบัติการหน่วยงาน**

**บทที่ 2**

**โครงการตามแผนปฏิบัติการ**

**2.1 สรุปโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2566**

**หน่วยงาน......................... มหาวิทยาลัยพะเยา**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **หน่วยงาน** | **จำนวนโครงการ/กิจกรรม** | **งบประมาณ (บาท)** |
| **หน่วยงาน....** |  |  |
| 1.การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคนให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต (ด้านการจัดการเรียนการสอน) | 5 | 1,000 |
| 2.การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคนให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต (ด้านคุณภาพนิสิต) | 5 | 1,000 |
| 3.การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมพัฒนาเศรษฐกิจ สังคมและชุมชน | 5 | 1,000 |
| 4.การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน | 5 | 1,000 |
| 5.การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ | 5 | 1,000 |
| 6.การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล | 5 | 1,000 |
| **รวม** | **xx** | **xxx** |

**(ตัวเลขสีแดงเป็นตัวอย่างเท่านั้น)**

**2.2 รายงานโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2566 หน่วยงาน......................**

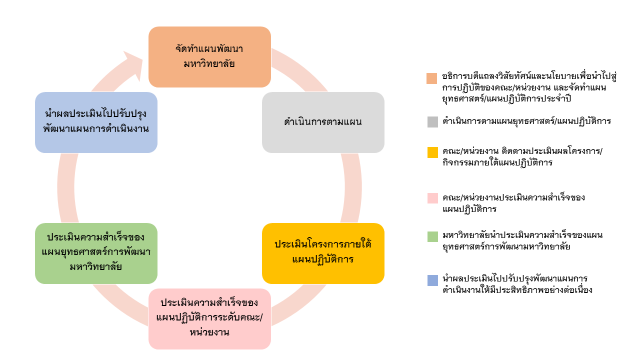
| **ที่** | **โครงการ** | **เป้าหมาย**  **ความสำเร็จของโครงการ (ร้อยละ)** | **งบประมาณ** | **ระยะเวลาดำเนินการ (เดือน)** | **ผู้รับผิดชอบ** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคนให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต** | | | | | |
| 1 | โครงการ |  |  |  |  |
| 2 | โครงการ |  |  |  |  |
| 3 | โครงการ |  |  |  |  |
| 4 | โครงการ |  |  |  |  |
| 5 | โครงการ |  |  |  |  |
| 6 | โครงการ |  |  |  |  |
| **รวมงบประมาณ** | |  |  |  |  |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมพัฒนาเศรษฐกิจ สังคมและชุมชน** | | | | | |
| 1 | โครงการ |  |  |  |  |
| 2 | โครงการ |  |  |  |  |
| 3 | โครงการ |  |  |  |  |
| 4 | โครงการ |  |  |  |  |
| 5 | โครงการ |  |  |  |  |
| **รวมงบประมาณ** | |  |  |  |  |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรม เพื่อความเข้มแข็งของชุมชน** | | | | | |
| 1 | โครงการ |  |  |  |  |
| 2 | โครงการ |  |  |  |  |
| 3 | โครงการ |  |  |  |  |
| 4 | โครงการ |  |  |  |  |
| **รวมงบประมาณ** | |  |  |  |  |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ** | | | | | |
| 1 | โครงการ |  |  |  |  |
| 2 | โครงการ |  |  |  |  |
| 3 | โครงการ |  |  |  |  |
| 4 | โครงการ |  |  |  |  |
| **รวมงบประมาณ** | |  |  |  |  |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพโปร่งใส และมีธรรมาภิบาล** | | | | | |
| 1 | โครงการ |  |  |  |  |
| 2 | โครงการ |  |  |  |  |
| 3 | โครงการ |  |  |  |  |
| **รวมงบประมาณ** | |  |  |  |  |

**บทที่ 3**

**การติดตามและประเมินผล**

* 1. **แนวทางการติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566**

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ทราบถึงความก้าวหน้าของการดำเนินงาน ปัญหา และอุปสรรค และเพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงพัฒนามหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเพื่อนำประสบการณ์จากการทำงานไปกำหนดนโยบายการบริหารงานเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยให้เจริญก้าวหน้าและบรรลุวิสัยทัศน์ของอธิการบดีต่อไป   
โดยมีกระบวนการประเมินด้วยการรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลผลการดำเนินงานทั้งใน  
เชิงปริมาณและคุณภาพ โดยเปรียบเทียบค่าเป้าหมายและแผนการดำเนินงานกับผลการดำเนินงาน  
และการเบิกจ่ายงบประมาณของทุกหน่วยงานในมหาวิทยาลัยพะเยา เพื่อเสนอต่อ  
คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย และคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยตามลำดับ ดังรูปแสดงผัง  
การประเมินต่อไปนี้

****

**รูปที่ 1 ผังการประเมินความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์**

กองแผนงาน พัฒนาระบบการจัดการด้านงบประมาณและแผนงาน (ระบบ e-BUDGET) เพื่อนำมาใช้ในการเพิ่มขีดความสามารถในการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ รวมทั้งติดตามการใช้จ่ายเงินงบประมาณที่ถูกต้องแม่นยำ เชื่อถือได้ และมีความโปร่งใส ตรวจสอบผลการดำเนินงานได้ตลอดเวลา ซึ่งจะสามารถนำผลลัพธ์จากระบบ e-BUDGET ไปวิเคราะห์และรายงานผลการวิเคราะห์ในเชิงสารสนเทศสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ โดยขณะนี้อยู่ในระหว่างการเปิดใช้งานระบบในระยะที่ 3 ด้านการจัดการ วางแผนด้านงบประมาณประจำปี การวางแผนโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ด้านการรายงานการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี และผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของหน่วยงาน ในรอบ 6 เดือน และรอบ 12 เดือน

* 1. **ระบบและกลไกการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงาน**

การติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อให้ทราบความสำเร็จของการบรรลุตามเป้าหมาย  
และตัวชี้วัดของแผนยุทธศาสตร์ มีระบบและกลไกดังนี้

1. วางระบบการประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ฯ เชิงบูรณาการที่มุ่งนำเสนอผลผลิต (Output) ผลลัพธ์ (Outcome) และผลกระทบ (Impact) โดยให้มีการประเมินตนเองเพื่อสร้างกระบวนการเรียนรู้ และให้มีการติดตามประเมินผลจากคณะกรรมการที่เป็นกลาง กำหนดเกณฑ์การประเมินที่ชัดเจน โปร่งใส มีมาตรฐานและถูกต้องตามหลักวิชาการ
2. สร้างความสอดคล้องของการประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์   
   กับการประเมินการปฏิบัติงานตามระดับของตัวชี้วัดการดำเนินงาน ตั้งแต่ระดับหัวหน้าส่วนงาน ผู้อำนวยการ หัวหน้างาน และบุคลากรรายบุคคล
3. ดำเนินการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ฯ ตามตัวบ่งชี้และตามกรอบเวลาที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งการนำผลการประเมินมาปรับปรุงพัฒนาให้บรรลุเป้าหมายทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ
4. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการต่อคณบดี ต่ออธิการบดี คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัย ตามลำดับ
   1. **กรอบเวลาการติดตามประเมินผล**

สำนักประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุตริตแห่งชาติ ได้กำหนดให้มีการติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ปีงบประมาณละ 2 ครั้ง ผ่านทางการรายงานแผนปฏิบัติการ พ.ศ. 2566 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2565 – มีนาคม 2566 ) และรอบ 12 เดือน (เมษายน 2566 – กันยายน 2566)

* 1. **องค์ประกอบของรายงานผลการดำเนินงาน**

การรายงานผลประเมินความสำเร็จของแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ได้มีการติดตามประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน และรอบ 12 เดือน เสนอต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพะเยา และเผยแพร่ตามข้อกำหนด ITA โดยมีองค์ประกอบของการรายงาน ดังนี้

1. การรายงานผลการประเมินความสำเร็จของแผนปฏิบัติการ หน่วยงาน.................. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 6 เดือน และรอบ 12 เดือน
2. การรายงานผลการประเมินความสำเร็จของยุทธศาสตร์การพัฒนา หน่วยงาน........... ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ซึ่งกระบวนการปฏิบัติงานทั้งหมด จะปฏิบัติการผ่านระบบการจัดการ  
ด้านงบประมาณและแผนงาน (e-Budget) และใช้ข้อมูลจากระบบการจัดการด้านงบประมาณ  
และแผนงาน (e-Budget) ในการรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณนั้น ๆ

**..........................................**