

**รายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดเร่งด่วน (Super KPI) และตัวชี้วัด (KPI)**

**ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา**

**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 12 เดือน**

**(ตุลาคม 2562 – กันยายน 2563)**

**คณะ................................**

**มหาวิทยาลัยพะเยา**

**ตุลาคม 2563**

**คำนำ**

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดเร่งด่วน (Super KPI) และตัวชี้วัด (KPI) และตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2562 – มีนาคม 2563) นี้ เป็นการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานและการรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแผนฯ โดยได้รวบรวมผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 1-2 จากส่วนงานและหน่วยงานต่างๆ ภายในมหาวิทยาลัย ซึ่งผลการดำเนินงานในภาพรวมพบว่า ส่วนใหญ่ส่วนงานและหน่วยงานสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ และมีบางส่วนที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรน่า (COVID-19) ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงกิจกรรมการดำเนินงานบางส่วนเพื่อให้สอดคล้องกันสถานการณ์ล็อคดาวน์ของรัฐบาล

กองแผนงาน มหาวิทยาลัยพะเยา หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดเร่งด่วน (Super KPI) และตัวชี้วัด (KPI) นี้ จะเป็นประโยชน์ในการปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงาน และเป็นแนวทางในการบริหารจัดการของผู้บริหารส่วนงานและหน่วยงาน   
ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

คณะ ............ มหาวิทยาลัยพะเยา

ตุลาคม 2563

**สารบัญ**

|  |  |
| --- | --- |
| **คำนำ** | **หน้า** |
| สารบัญ |  |
| บทสรุปผู้บริหาร | 1 |
| 1. รายงานความก้าวหน้าตัวชี้วัดสำคัญของแผนยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย | 2 |
| 1. รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามตัวชี้วัดสำคัญ (Super KPI) รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2562 – มีนาคม 2563) ของรองอธิการบดี 2. รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตาม Super KPI ประจำปีงบประมาณ   พ.ศ.2563 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2562 – มีนาคม 2563) ของคณบดี   1. รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของส่วนงานและหน่วยงาน   รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2562 – มีนาคม 2563)   1. กระบวนการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยพะเยา | 7  16  42  47 |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

**บทสรุปผู้บริหาร**



มหาวิทยาลัยพะเยา เป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ที่มุ่งเน้นการพัฒนาสู่การเป็นมหาวิทยาลัยสมบูรณ์แบบ (Comprehensive University) ด้วยปรัชญา “ดำรงชีวิตด้วยปัญญาประเสริฐที่สุด (A life of wisdom  
is the most wondrous of all)” และปณิธานมุ่งมั่น “ปัญญาเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน (Wisdom for Community Empowerment)” โดยใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (ตุลาคม 2562 – เมษายน 2563) เป็นแนวทางการบริหารและดำเนินงานของมหาวิทยาลัยพะเยา ในระหว่างไตรมาสที่ 1-2 ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นหลักการและแนวทางในการขับเคลื่อนการพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ผ่านแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ 2563 เพื่อให้บรรลุ วิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยพะเยาที่กำหนดไว้ว่า “มหาวิทยาลัยสร้างปัญญา เพื่อนวัตกรรมชุมชน สู่สากล” โดยมุ่งเน้นให้มหาวิทยาลัยพะเยา เป็นมหาวิทยาลัยที่มีชื่อเสียงระดับสากล ผลิตกำลังคนที่มีคุณภาพและมีมาตรฐาน วิจัยและนวัตกรรม รักษาและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น ประสานความร่วมมือและสร้างเครือข่ายกับองค์กรภาครัฐและเอกชน   
ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อชี้นำ และสร้างสรรค์ปัญญาเพื่อความเข้มแข็งและความยั่งยืนของชุมชน และสังคม บริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล มีระบบประกันคุณภาพ ประเมินและตรวจสอบได้ในทุกพันธกิจ ภายใต้พันธกิจ 5 ด้านของมหาวิทยาลัยพะเยา ซึ่งประกอบไปด้วย (1) ผลิตคนไทยในศตวรรษที่ 21 (2) วิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์ (3) บริการวิชาการ สร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนและสังคม (4) ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นเพื่อความเป็นไทย และ (5) บริหารงานทันสมัยด้วยธรรมาภิบาล (Good Governance)   
และเรียนรู้เปลี่ยนแปลงร่วมกัน เป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยพะเยา ในระหว่างที่ประเทศชาติ  
เกิดภาวะวิกฤตของการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

ผลรายงานผลความก้าวหน้าการดำเนินงานตามตัวชี้วัดเร่งด่วน (Super KPI) รอบ 6 เดือน   
ของรองอธิการบดี พบว่ามีความก้าวหน้าของตัวชี้วัดรวม ร้อยละ 94.27 ในขณะที่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ  
คิดเป็นร้อยละ 20.78 จะพบว่าความก้าวหน้า Super KPI สูงกว่าการเบิกจ่ายงบประมาณ เนื่องจากตัวชี้วัด Super KPI บางรายการบรรลุค่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ และตัวชี้วัด Super KPI บางรายการโดยเฉพาะด้านการจัดการเรียน การสอน และด้านคุณภาพนิสิต จะทำการเบิกจ่ายเมื่อเปิดภาคการศึกษาในเดือนมิถุนายน 2563 เป็นต้นไป

การดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน   
ของทุกส่วนงาน พบว่า มีผลรวมการเบิกจ่ายงบประมาณ รวมทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 25.30 มีผลความก้าวหน้าของตัวชี้วัด ร้อยละ 29.88 โดยแยกเป็น ผลการรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณของคณะ มีผลรวมการเบิกจ่ายงบประมาณรวมทั้งหมดคิดเป็น ร้อยละ 28.30 มีความก้าวหน้าของตัวชี้วัดร้อยละ 29.94 และผลรวมการเบิกจ่ายงบประมาณของส่วนงานภายใต้สำนักงานอธิการบดี มีผลรวมการเบิกจ่ายงบประมาณรวมทั้งหมด   
คิดเป็นร้อยละ 22.29 มีความก้าวหน้าของตัวชี้วัดร้อยละ 29.83 ซึ่งพบว่าผลความก้าวหน้าของตัวชี้วัดมีความความสัมพันธ์กันกับการเบิกจ่ายงบประมาณ ดังรายงานดังต่อไปนี้

1. **รายงานความก้าวหน้าตัวชี้วัดสำคัญของแผนยุทธศาสตร์**

**เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย**

1. **รายงานความก้าวหน้าตัวชี้วัดสำคัญของแผนยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย**

จากการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ   
พ.ศ. 2563 – 2567 ได้มีการกำหนดยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนา เป้าประสงค์ กลยุทธ์ มาตรการ ตัวชี้วัดภารกิจเร่งด่วน (Super KPI) และตัวชี้วัดการดำเนินงานตามแผน (KPI) ที่สอดคล้องเชื่อมโยงกันเพื่อมุ่งสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ “มหาวิทยาลัยสร้างปัญญาเพื่อนวัตกรรมชุมชนสู่สากล”  ของมหาวิทยาลัย ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการเตรียมคนและเสริมศักยภาพคน ประกอบด้วย 2 เป้าประสงค์   
7 กลยุทธ์ 23 มาตรการ 10 ตัวชี้วัดภารกิจเร่งด่วน (Super KPI) และ 32 ตัวชี้วัดการดำเนินงานตามแผน (KPI)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการสร้างงานวิจัย นวัตกรรม และการเป็นผู้นำทางด้านวิชาการ ประกอบด้วย  
 2 เป้าประสงค์ 3 กลยุทธ์ 17 มาตรการ 2 ตัวชี้วัดภารกิจเร่งด่วน (Super KPI) และ 17 ตัวชี้วัดการดำเนินงานตามแผน (KPI)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการบริการวิชาการเพื่อชุมชน สังคมและประเทศ ประกอบด้วย 1 เป้าประสงค์ 3 กลยุทธ์ 9 มาตรการ 1 ตัวชี้วัดภารกิจเร่งด่วน (Super KPI) และ 9 ตัวชี้วัด การดำเนินงานตามแผน (KPI)

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการเสริมสร้างและส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ให้ยั่งยืน ประกอบด้วย 2 เป้าประสงค์ 3 กลยุทธ์ 6 มาตรการ 3 ตัวชี้วัดภารกิจเร่งด่วน (Super KPI) และ 6 ตัวชี้วัดการดำเนินงานตามแผน (KPI)

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการเสริมสร้างและพัฒนาความเป็นสากลและนานาชาติ ประกอบด้วย  
 1 เป้าประสงค์ 2 กลยุทธ์ 9 มาตรการ 5 ตัวชี้วัดภารกิจเร่งด่วน (Super KPI) และ 8 ตัวชี้วัดการดำเนินงานตามแผน (KPI)

ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการบริหารที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใส ประกอบด้วย 2 เป้าประสงค์   
5 กลยุทธ์ 23 มาตรการ 6 ตัวชี้วัดภารกิจเร่งด่วน (Super KPI) และ 20 ตัวชี้วัดการดำเนินงานตามแผน (KPI)

การดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 12 เดือน ของทุกส่วนงาน มีจำนวนโครงการ รวมทั้งสิ้น .......... โครงการ พบว่า มีผลรวมการเบิกจ่ายงบประมาณรวมทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ ...... มีผลความก้าวหน้าของตัวชี้วัด ร้อยละ ........ โดยแยกเป็นผลการรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณของคณะ มีผลรวมการเบิกจ่ายงบประมาณรวมทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ ..... มีความก้าวหน้าของตัวชี้วัดร้อยละ ............ และ มีความก้าวหน้าของตัวชี้วัดร้อยละ ................











**12**

**กันยายน**

**ตารางที่ 1 รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตาม Super KPI ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 รอบ 12 เดือน**

**(ตุลาคม 2562 – กันยายน 2563) ของคณบดี**

**ใส่ตาราง super KPI ของคณบดี**























































































































**ตารางที่ 2 แสดงรายงานความก้าวหน้าผลการเบิกจ่ายงบประมาณและดำเนินงานตามตัวชี้วัดในรอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2562 – กันยายน 2563)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ชื่อหน่วยงาน | จำนวนโครงการ |  | งบประมาณที่ได้รับ | | | คะแนนตัวชี้วัดรวม (ร้อยละ) | |
| แผน | | ผลการใช้จ่ายจริง | คงเหลือ | แผน | ผล |
| คณะเกษตรศาสตร์และทรัพยากรธรรมชาติ | 20 | 380,000.00 | | 182,682 | 182,682.00 | 100 | 56.25 |

**ตารางที่ 2 แสดงรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ คณะ.................... ในรอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2562 – กันยายน 2563)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ประเด็นยุทธศาสตร์** | **จำนวนโครงการ**  **(หลังโควิด-19)** | **ได้รับจัดสรร** | **เบิกจ่าย** | **ร้อยละของการเบิกจ่าย** | **คงเหลือ** | **ผลสำเร็จ** | **ผลประเมินความสำเร็จ** |
| ด้านวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา |  |  |  |  |  | 100 |  |
| ด้านคุณภาพนิสิต |  |  |  |  |  | 100 |  |
| ด้านวิจัยและบริการวิชาการ |  |  |  |  |  | 100 |  |
| ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม |  |  |  |  |  | 100 |  |
| ด้านความเป็นสากลนานาชาติ |  |  |  |  |  | 100 |  |
| ด้านบริหารจัดการ |  |  |  |  |  | 100 |  |
| รวม |  |  |  |  |  | 100 |  |

**ตารางที่ 3 แสดงรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการตามยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน (ด้านวิชาการ)**

**คณะ.................... ในรอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2562 – กันยายน 2563)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับที่** | **ชื่อโครงการ** | **ได้รับจัดสรร**  **(หลัง COVID-19)** | **เบิกจ่าย** | **ร้อยละของการเบิกจ่าย** | **คงเหลือ** | **ผลสำเร็จ** | **ผลประเมินความสำเร็จ** |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  | รวม |  |  |  |  | 100 |  |

**ตารางที่ 4 แสดงรายงานความก้าวหน้าผลการใช้จ่ายงบประมาณตามยุทธศาสตร์ ที่ 1 ด้านการเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน**

**(คุณภาพนิสิต) คณะ.................... ในรอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2562 – กันยายน 2563)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับที่** | **ชื่อโครงการ** | **ได้รับจัดสรร**  **(หลัง COVID-19)** | **เบิกจ่าย** | **ร้อยละของการเบิกจ่าย** | **คงเหลือ** | **ผลสำเร็จ** | **ผลประเมินความสำเร็จ** |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  | รวม |  |  |  |  | 100 |  |

**ตารางที่ 5 แสดงรายงานความก้าวหน้าผลการใช้จ่ายงบประมาณตามยุทธศาสตร์ ที่ 2 ด้านการวิจัยและความเป็นเลิศทางวิชาการ**

**คณะ.................... ในรอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2562 – กันยายน 2563)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับที่** | **ชื่อโครงการ** | **ได้รับจัดสรร**  **(หลัง COVID-19)** | **เบิกจ่าย** | **ร้อยละของการเบิกจ่าย** | **คงเหลือ** | **ผลสำเร็จ** | **ผลประเมินความสำเร็จ** |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  | รวม |  |  |  |  | 100 |  |

**ตารางที่ 6 แสดงรายงานความก้าวหน้าผลการใช้จ่ายงบประมาณตามยุทธศาสตร์ ที่ 3 ด้านบริการวิชาการ**

**คณะ.................... ในรอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2562 – กันยายน 2563)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับที่** | **ชื่อโครงการ** | **ได้รับจัดสรร**  **(หลัง COVID-19)** | **เบิกจ่าย** | **ร้อยละของการเบิกจ่าย** | **คงเหลือ** | **ผลสำเร็จ** | **ผลประเมินความสำเร็จ** |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  | รวม |  |  |  |  | 100 |  |

**ตารางที่ 7 แสดงรายงานความก้าวหน้าผลการใช้จ่ายงบประมาณตามยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการทำนุบำรุงและเสริมสร้างศิลปวัฒนธรรม**

**คณะ.................... ในรอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2562 – กันยายน 2563)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับที่** | **ชื่อโครงการ** | **ได้รับจัดสรร**  **(หลัง COVID-19)** | **เบิกจ่าย** | **ร้อยละของการเบิกจ่าย** | **คงเหลือ** | **ผลสำเร็จ** | **ผลประเมินความสำเร็จ** |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  | รวม |  |  |  |  | 100 |  |

**ตารางที่ 8 แสดงรายงานความก้าวหน้าผลการใช้จ่ายงบประมาณตามยุทธศาสตร์ ที่ 5 ด้านความเป็นสากล**

**คณะ.................... ในรอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2562 – กันยายน 2563)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับที่** | **ชื่อโครงการ** | **ได้รับจัดสรร**  **(หลัง COVID-19)** | **เบิกจ่าย** | **ร้อยละของการเบิกจ่าย** | **คงเหลือ** | **ผลสำเร็จ** | **ผลประเมินความสำเร็จ** |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  | รวม |  |  |  |  | 100 |  |

**ตารางที่ 9 แสดงรายงานความก้าวหน้าผลการใช้จ่ายงบประมาณตามยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการบริหาร**

**คณะ.................... ในรอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2562 – กันยายน 2563)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับที่** | **ชื่อโครงการ** | **ได้รับจัดสรร**  **(หลัง COVID-19)** | **เบิกจ่าย** | **ร้อยละของการเบิกจ่าย** | **คงเหลือ** | **ผลสำเร็จ** | **ผลประเมินความสำเร็จ** |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  |  |  |  |  |  | 100 |  |
|  | รวม |  |  |  |  | 100 |  |

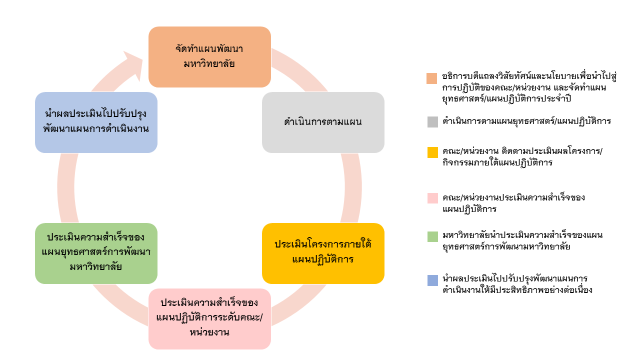
**5.** **กระบวนการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยพะเยา**

**5.กระบวนการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยพะเยา**

1. **แนวทางการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา**

**พ.ศ. 2563 – 2567 และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**

การติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา พ.ศ. 2563 – 2567 และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ทราบถึงความก้าวหน้าของการดำเนินงาน ปัญหา และอุปสรรค และเพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงพัฒนามหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเพื่อนำประสบการณ์จากการทำงานไปกำหนดนโยบายการบริหารงานเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยให้เจริญก้าวหน้าและบรรลุวิสัยทัศน์ของอธิการบดีต่อไป โดยมีกระบวนการประเมินด้วยการรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลผลการดำเนินงานทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ โดยเปรียบเทียบค่าเป้าหมายและแผนการดำเนินงาน กับ ผลการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณของทุกหน่วยงานในมหาวิทยาลัยพะเยา เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย และคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยตามลำดับ ดังรูปแสดงผังการประเมินต่อไปนี้

****

**รูปที่ 1 ผังการประเมินความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์**

กองแผนงาน ยังได้พัฒนาระบบการจัดการด้านงบประมาณและแผนงาน (ระบบ BUDGET) เพื่อนำมาใช้ในการเพิ่มขีดความสามารถในการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ รวมทั้งติดตามการใช้จ่ายเงินงบประมาณที่ถูกต้องแม่นยำ เชื่อถือได้   
และมีความโปร่งใส ตรวจสอบผลการดำเนินงานได้ตลอดเวลา ซึ่งจะสามารถนำผลลัพธ์จากระบบ BUDGET ไปวิเคราะห์และรายงานผลการวิเคราะห์ในเชิงสารสนเทศสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ โดยขณะนี้อยู่ในระหว่างการเปิดใช้งานระบบในระยะที่ 1

1. **ระบบและกลไกการติดตามประเมินผลการดำเนินงาน**

การติดตามประเมินผลการดำเนินงานเพื่อให้ทราบความสำเร็จของการบรรลุตามเป้าหมาย  
และตัวชี้วัดของแผนยุทธศาสตร์ มีระบบและกลไกดังนี้

1. วางระบบการประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ฯ เชิงบูรณาการที่มุ่งนำเสนอผลผลิต (Output) ผลลัพธ์ (Outcome) และผลกระทบ (Impact) โดยให้มีการประเมินตนเองเพื่อสร้างกระบวนการเรียนรู้   
   และให้มีการติดตามประเมินผลจากคณะกรรมการที่เป็นกลาง กำหนดเกณฑ์การประเมินที่ชัดเจน โปร่งใส มาตรฐานและถูกต้องตามหลักวิชาการ
2. สร้างความสอดคล้องของการประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ฯ   
   กับการประเมินการปฏิบัติงานตามระดับของตัวชี้วัดการดำเนินงาน ตั้งแต่ระดับหัวหน้าส่วนงาน ผู้อำนวยการ หัวหน้างาน และบุคลากรรายบุคคล
3. ดำเนินการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ฯ ตามตัวบ่งชี้และตามรอบเวลาที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งการนำผลการประเมินมาปรับปรุงพัฒนาให้บรรลุเป้าหมาย  
   ทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ
4. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ฯ ต่ออธิการบดี คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัย ตามลำดับ
5. **กรอบเวลาการติดตามประเมินผล**

กำหนดให้มีการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ผ่านทางการรายงานแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยพะเยา พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน   
และรอบ 12 เดือน โดยกำหนดให้มีการประเมินปีงบประมาณละ 2 ครั้ง

1. **องค์ประกอบของรายงานผลการดำเนินงาน**

การรายงานผลประเมินความสำเร็จของแผนงานยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา   
พ.ศ. 2563 -2567 และแผนปฏิบัติการประจำปีของมหาวิทยาลัยพะเยา พ.ศ. 2563 ได้มีการติดตามประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน และรอบ 12 เดือน เสนอต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพะเยา และเผยแพร่ตามข้อกำหนด ITA โดยมีองค์ประกอบของการรายงาน ดังนี้

1. การรายงานผลการประเมินความสำเร็จของแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. 2563

1. การรายงานผลการประเมินความสำเร็จของยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา

พ.ศ. 2563

1. การรายงานผลการประเมินความสำเร็จของการบรรลุวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยพะเยา

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

1. **เกณฑ์การวัดระดับความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์**

การประเมินความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2567 และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 ได้กำหนดเกณฑ์การวัดระดับความสำเร็จของแผนงานเป็นร้อยละของความสำเร็จ ตามหลักเกณฑ์ดังนี้

1. มาตรวัดระดับคะแนน

ระดับคะแนน 1 มีผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับเป้าหมาย น้อยกว่าร้อยละ 0 – 59

ระดับคะแนน 2 มีผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับเป้าหมาย น้อยกว่าร้อยละ 60 – 69

ระดับคะแนน 3 มีผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับเป้าหมาย น้อยกว่าร้อยละ 70 – 79

ระดับคะแนน 4 มีผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับเป้าหมาย น้อยกว่าร้อยละ 80 – 89

ระดับคะแนน 5 มีผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับเป้าหมาย น้อยกว่าร้อยละ 90 – 99

1. การแปลผลการประเมินความสำเร็จของแผน

ระดับคะแนน 1 มีผลการดำเนินงานต้องปรับปรุงเร่งด่วน

ระดับคะแนน 2 มีผลการดำเนินงานต้องปรับปรุง

ระดับคะแนน 3 มีผลการดำเนินงานระดับพอใช้

ระดับคะแนน 4 มีผลการดำเนินงานระดับดี

ระดับคะแนน 5 มีผลการดำเนินงานระดับดีมาก

……………………………………………